

Marcos Sampaio

CONSELHEIRO DE ADMINISTRAÇÃO, CONSULTIVO E DE FAMÍLIA · CHAIRMAN ·
IBGC CCA+

Brasil · São Paulo · Canadá | +55 71 98801-2180 | marcos.sampaio@mstsadvogados.com.br |
marcossampaio.pro | linkedin.com/in/marcos-sampaio10



Chairman

BW Guirapá,
plataforma eólica de
170 MW

16 anos

em conselho de
companhia aberta
(Ferbasa, B3 Nível 1)

Comitês

Estratégia
(coordenação),
Auditoria e Inovação

IBGC CCA+

Certified Corporate
Director e Instrutor
Sênior

GT de IA

Coordenador do GT
de IA nos Conselhos
do IBGC

Até R\$ 5 bi

de faturamento:
porte das empresas
em que tenho track
record

Resumo BOARD SUMMARY

Conselheiro para decisões de alto risco. Levo ao conselho três especialidades que raramente se encontram na mesma cadeira: governança de inteligência artificial, setores regulados e intensivos em capital e empresas familiares em transição. Jurista de formação, imortal da Academia de Letras Jurídicas da Bahia, com 16 anos em conselho de companhia aberta e presidência atual de conselho de administração.

Três especialidades WHAT I BRING

Governança de IA
AI GOVERNANCE

Supervisão de IA pelo conselho: tese de valor, política de uso, riscos algorítmicos e cibernéticos, governança de dados e responsabilidade dos administradores. Coordenador do GT de IA nos Conselhos do IBGC; raiz técnica em TI desde 1993.

Setores regulados e capital intensivo
REGULATED & CAPITAL-INTENSIVE

Energia, mineração, metalurgia e base florestal: grandes Capex, alocação de capital, regulação (CVM, B3, ANEEL, ANM) e transição energética.

Empresas familiares e movimentos societários
FAMILY BUSINESS & TRANSACTIONS

Transições de governança, sucessão, acordos de acionistas, M&A e conflitos societários: mediação para preservar valor e destravar decisões.

Mandatos em conselhos BOARD EXPERIENCE

2024 – atual	BW Guirapá S.A. (Grupo Ferbasa) CHAIRMAN DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO Plataforma de geração eólica com sete parques e cerca de 170 MW. Direcionamento estratégico, alocação de capital, ESG, regulação do setor elétrico e monetização de atributos ambientais (I-RECs).
2025 – atual	Ciberian Tecnologia CONSELHEIRO CONSULTIVO (JURÍDICO) IA, cibersegurança e transformação digital: governança de dados, IA responsável, resiliência cibernética e direcionamento estratégico do modelo de negócio.
16 anos, até 2024	Ferbasa S.A. (B3, Nível 1) CONSELHEIRO DE ADMINISTRAÇÃO INDEPENDENTE Produtora integrada de ferroligas (cerca de 340 mil t/ano), com mineração de cromita, base florestal (cerca de 64 mil ha, 25 mil ha de eucalipto) e energia; 40% a 60% da produção exportada. Comitês de Auditoria, Estratégia (coordenação) e Inovação. Participou da estruturação do complexo eólico de 170 MW. Vivência issuer-side com CVM e B3.
2010 – 2014	Fundação José Carvalho MEMBRO DO CONSELHO CURADOR Entidade filantrópica de educação com unidades escolares na Bahia e em Sergipe.

Estilo de atuação **BOARD LEADERSHIP STYLE**

Atuo como articulador de decisões complexas, com mediação, rigor e serenidade institucional, sustentando decisões difíceis e a criação de valor de longo prazo com independência em relação à gestão e ao acionista controlador.

Onde agrego mais **WHERE I ADD MOST VALUE**

1. **Empresas familiares em transição:** consolidação da governança, sucessão e mediação entre as partes, com estruturação de processos, ritos e políticas.
2. **Setores regulados com decisões estratégicas sensíveis:** infraestrutura, energia e recursos naturais, em que regulação e risco condicionam a estratégia.
3. **Agenda de IA e tecnologias digitais:** conselhos que precisam supervisionar IA, dados e riscos cibernéticos com responsabilidade jurídica.
4. **Movimentos societários relevantes:** fusões, cisões, reorganizações e acordos de acionistas em andamento ou planejados.
5. **Controle estrangeiro em setores regulados:** investidores internacionais que precisam, no conselho, de leitura profunda do ambiente regulatório brasileiro.
6. **Riscos, compliance e ESG:** conselhos que precisam elevar rigor, políticas e práticas e sustentar decisões sensíveis com serenidade e ética.

Disponível para conselhos de administração, consultivos e de família e para comitês de estratégia, riscos, auditoria e tecnologia, em companhias abertas, fechadas e familiares com faturamento de até R\$ 5 bilhões.

Competências **BOARD COMPETENCIES**

- Governança corporativa e dinâmica de conselhos
- Estratégia e alocação de capital
- Direito societário, mercado de capitais e M&A
- Regulação e relação com reguladores (CVM, B3, ANEEL, ANM)
- Gestão de riscos (incluindo IFRS S1/S2) e compliance
- ESG e transição energética
- Governança de empresas familiares e listadas
- Construção de consensos e alinhamento de stakeholders
- Supervisão de auditoria e controles internos

Formação e credenciais **CREDENTIALS**

- Certified Corporate Director, IBGC CCA+
- Mestre em Direito, UFBA
- Programa de Desenvolvimento de Conselheiros, Fundação Dom Cabral
- Curso Avançado de Conselheiro de Administração, IBGC
- Técnico em Processamento de Dados, Fundação José Carvalho (1993)

Atuação institucional **INSTITUTIONAL**

- Coordenador do GT de IA nos Conselhos, IBGC
- Instrutor Sênior do IBGC em estratégia e governança, com turmas de formação de conselheiros nas cinco regiões do país
- Ex-coordenador do Capítulo Bahia do IBGC
- Titular da Cadeira nº 30 da Academia de Letras Jurídicas da Bahia
- Representante Honorário da Câmara de Comércio Brasil-Canadá no Nordeste
- Auditor do Tribunal de Justiça Desportiva da Bahia (TJD-BA)
- Professor de Direito (Unifacs) e colaborador do PPGD/UFBA
- Founder da MSTs Advogados

Livros **BOOKS**

- *Governança do Poder: Decisão, Risco e Resultado – Um Mapa Institucional para a Alta Governança* (Editora IASP, 2026)
- *O Conteúdo Essencial dos Direitos Sociais* (Editora Saraiva)
- *Estudos Aplicados de Teoria Geral do Direito* (coordenação)
- *Direitos e Deveres Fundamentais em Tempos de Coronavírus* (coautoria, Editora IASP, 2020)
- *Ética e Boa-Fé no Direito* (coautoria, Editora JusPodivm, 2017)